

# Révision du SCoT

Quel cap pour 2050 ?

19 mars 2025 INP – ENSE<sup>3</sup>

**Séminaire Acteurs – Activités économiques** 

Identification des enjeux territoriaux de la grande région de Grenoble

LIVRET DE PARTICIPANT





#### Déroulement du séminaire

#### 13h15 - Accueil café

#### 13h30 - Introduction et mise en condition

Lancement du séminaire par Joël GULLON, Président de l'EP SCoT Présentation de la démarche – contexte par Benoît PARENT Séquence d'ouverture par Ariane CRONEL : « N'oublions pas le futur ! »

### 14h30 - Quels enjeux territoriaux pour la Greg ? Phase d'audition et de débats

Restitution des contributions préalables par Constant BERROU, Agence d'urbanisme Echange avec des contributeurs et expression des élus référents Réactions de la salle

#### 15h30 - Quels enjeux retenir pour la révision du SCoT?

Positionnement des participants sur les propositions retenues Expression de chacun et échanges collectifs Classification individuelle et échanges sur le rôle de la planification et du SCoT en particulier

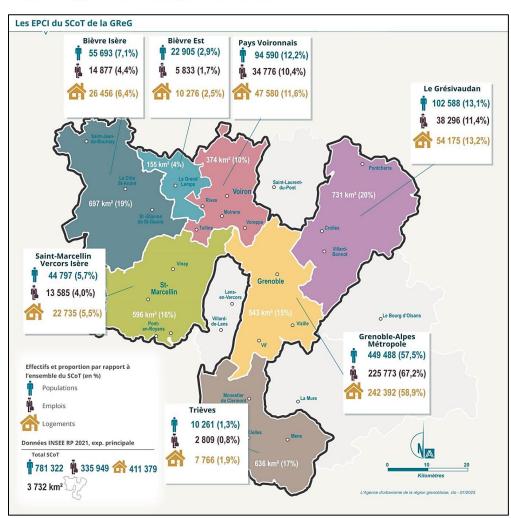
#### 16h45 - Conclusion du séminaire







# Le SCoT de la grande région de Grenoble et ses territoires





Approuvé le 21 déc. 2012 Modifié en 2018 (périmètre) 1<sup>er</sup> Bilan en 2018 2<sup>e</sup> Bilan en 2024

261 communes

**778 000** habitants en 2020

**3 732** Km<sup>2</sup> (dont environ 90% d'espaces naturels, agricoles ou forestiers)

#### 7 secteurs réunissant 7 EPCI

- Grenoble-Alpes Métropole
- CA du Pays Voironnais
- Bièvre Isère Communauté
- CC de Bièvre-Est
- CC Le Grésivaudan
- Saint-Marcellin Vercors Isère C
- CC du Trièves

Près de 330 500 emplois

Environ 65 000 étudiants





# Séquence d'ouverture

# Ariane Cronel N'oublions pas le futur!

Double culture public/privé, 15 ans d'expérience dans la fonction publique et 8 dans le secteur privé dont 4 ans comme entrepreneur	
Créatrice du média (podcast) « <u>Enquête d'Avenir</u> » (2022)	
Travaux de prospective par le design fiction, dont le livre blanc « La Montagne en 2050 »	
Accompagnement de start-up tech sur les enjeux éthiques et sociétaux	
Avec vous aujourd'hui et sur 4 séquences pour vous proposer matières et manières de se projeter dans le temps long (SCoT 2050), et relier nos décisions d'aujourd'hui aux enjeux de demain.	





## **Ce qui parait faire consensus** (ou quasi-consensus):

## D'ici 2050, sur le territoire de la région grenobloise,

- ✓ l'accessibilité des zones d'emplois en mobilités durables sera un facteur déterminant d'attractivité des entreprises
- ✓ **l'accès aux ressources naturelles**, à **l'énergie et aux composants** deviendra une dimension critique pour de nombreux secteurs d'activités
- malgré l'impact du changement climatique, le territoire restera une destination touristique

# En outre, une large majorité des contributeurs ne considère pas

- X que la région de grenobloise ou l'une de ses parties, soit appelée à accueillir un hub logistique d'importance nationale
- X que l'économie sera, avant tout, une économie de services
- X que le développement de nouveaux espaces de loisirs sera déterminant pour l'attractivité des territoires
- X que les acteurs auront su valoriser localement les productions agricoles grâce à une industrie de transformation directe sur le territoire





## Ce qui recueille une adhésion majoritaire (au moins deux tiers des réponses) :

## D'ici 2050, sur le territoire de la région grenobloise,

- dans une trajectoire de transitions, les process de fabrication de l'industrie vont profondément évoluer
- ✓ le changement climatique va imposer une transformation radicale du profil agricole (nature des productions, taille et fonctionnement des exploitations...)
- ✓ le triptyque "recherche université industrie" va demeurer le moteur économique
- ✓ le coût des logements constituera un frein à l'embauche et donc au développement économique des entreprises

## En outre, la majorité des contributeurs ne considère pas

- X que l'économie de la fonctionnalité aura pris l'ascendant sur l'économie de la possession de biens
- X qu'en raison du télétravail, la surface de bureaux va fortement diminuer (en cours)

#### > Activités économiques, agricoles, commerciales, logistiques

#### RESTITUTION DES CONTRIBUTIONS PRÉALABLES

# Les représentations qui font débat

## D'ici 2050, sur le territoire de la région grenobloise,

- les pénuries de ressources humaines s'accentueront, la diffusion de nouvelles technologies ne suffisant pas à combler les manques en compétences et capacités
- ¿ du fait de sa rareté, le foncier économique va devenir un "bien commun"
- l'ubérisation de l'économie (mise en relation client-fournisseur par l'intermédiaire de plateformes numériques) et le micro-entreprenariat vont devenir prédominants dans le secteur des services
- les métiers et compétences, tels que nous les concevons aujourd'hui, se seront tous profondément transformés
- ¿ les changements environnementaux (changement climatique, effondrement de la biodiversité, etc.) et/ou instabilités géopolitiques (guerres, révoltes, etc.) globaux feront de la **productivité agricole** et de la **sécurité alimentaire** des préoccupations majeures
- ¿ l'industrie se sera confortée autour d'activités de productions « souveraines et durables »
- ¿ le travail deviendra une composante moins structurante dans le quotidien des actifs



# Les ressources offrant le plus d'opportunités pour la vitalité du tissu économique



Essor du bassin d'emploi et de consommation de la région grenobloise

Infrastructures facilitant l'activité agricole

> Qualité des sols permettant la diversité des productions agricoles

Cerveaux et talents dont regorge le territoire

Écosystème

d'innovation

Richesse des structures d'accompagnement des entreprises

Diversité du tissu économique

> Ressources naturelles exceptionnelles

Attractivité de la montagne / un cadre de vie privilégié avec un accès facilité à la nature

> Mobilité régionale et nationale

Force de notre industrie, de notre université et de nos laboratoires de recherche

> Présence de secteurs clé pour notre souveraineté

Le bois comme énergie et matériaux durable, qui stocke du carbone



# Les ressources les plus limitantes pour la vitalité du tissu économique



Mauvaise image du territoire, qui nuit à son attractivité nationale et internationale

Insécurité

Emprises périurbaines entrainant des conflits d'usage avec l'agriculture

> Disponibilité et coût du foncier agricole

Contraintes réglementaires / lourdeurs administratives

Démographie "à maturité"

Engorgement des transports

Rareté du foncier économique Manque de PME et d'ETI avec une vraie capacité de décision locale et un attachement au territoire

Renforcement de la polarité savoyarde avec la ligne Lyon-Turin en 2033

Contraintes géographiques

Ressources physiques : foncier, eau, énergie, matières premières importées

Le bois car la forêt – dont le cycle de renouvellement est de 80 ans – ne pourra pas satisfaire les besoins énergétiques et de matériaux de notre société, si nous souhaitons garder l'ensemble de ses services rendus



# **Facteurs de changement**

**CONTEXTE GLOBAL** 

2025

Bouleversement du contexte géopolitique mondial et impact sur l'économie locale fortement tournée vers l'industrie et les marchés internationaux

Coût de l'énergie

Instabilité géopolitique Des évènements climatiques extrêmes qui s'intensifient

Impact croissant du changement climatique / augmentation du nombre de jours de fortes chaleurs

Impact du changement climatique sur la biodiversité

Crise économique

Recomposition géopolitique mondiale en faveur d'un nouveau leadership chinois

Impact croissant du changement climatique / altération des écosystèmes / enjeu de soutenabilité du vivant sur du très long terme

Enjeu de sécurité de la planète / transformation des modèles économiques et des modes de production pour concilier développement économique et préservation de la planète



# Facteurs de changement

CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET POLITIQUE NATIONAL ET EUROPÉEN

# Durcissement des normes auxquelles sont soumises les entreprises,

dans un contexte où il faut réussir à conjuguer développement durable et compétitivité mondiale de notre économie

#### Perte de souveraineté

#### industrielle

Crise et perte d'industries

Développement de la recherche

Engagement des territoires dans les transitions écologiques et énergétiques

# Allongement des délais et complexité administrative grandissante pour les porteurs de projets industriels

# Décarbonation de l'économie productive et présentielle

Concurrence étrangère

#### Fiscalité excessive

Diminution des capacités de financement publics

Poursuite de la diminution du nombre d'exploitants agricoles

# Approches multipartenaires pour développer des stratégies d'action

Manque d'outils de financement européen des entreprises

Transformation des process de production

/!\ Manque de capitaux



# Facteurs de changement

CONTEXTE ÉCONOMIQUE LOCAL / RESSOURCES DU TERRITOIRE

2025

Mobilisation du territoire pour maintenir des formations de proximité pour les jeunes et les personnes en mobilité professionnelle

## Impacts de la fermeture potentielle de l'usine Vencorex et ses effets dominos

Déclin du centre ville grenoblois

Amélioration des process et compétences sur l'ingénierie écologique et la renaturation

Revitalisation des centres bourgs et centres villes

Tensions et concurrences sur l'usage des ressources naturelles

Mutations dans le domaine de l'emploi

035

Répartition saisonnière très marquée de la pluviométrie, générant des problématiques accrues de gestion et de partage de l'eau

Évolution des cultures agricoles liée au changement climatique

Économie productive plus économe en ressources et décarbonée

Autoconsommation alimentaire

Économie présentielle et de proximité en circuit court



# **Facteurs de changement**

FONCIER ET INFRASTRUCTURES

# 2025

Raréfaction de l'offre foncière et économique

Raréfaction de l'offre foncière et économique

notamment en raison du durcissement des normes d'urbanisme

Besoins en foncier et infrastructures

pour permettre la relocalisation des
productions agricoles

Nouvelles opportunités foncières et immobilières Projets de mixité, réversibilité, réhabilitation, verticalisation du bâti

Aménagement du territoire repensé pour s'adapter au changement climatique

## Capacités du territoire à bien gérer le foncier disponible

Nouveaux outils de maîtrise du coût du foncier économique

Développement de foncières

Développement des baux à construction

Nouvelles mobilités / diminution des places de stationnement Densification du bâti / nouvelles formes urbaines économiques

Gestion plus collective des biens et des services, locaux, aires de stationnement

## Tensions et concurrences accrues pour l'accès au foncier Fiscalité locale plus incitative pour la rénovation du bâti

Risques de dysfonctionnement des réseaux d'approvisionnement



# Facteurs de changement

FACTEURS SOCIÉTAUX

2025

Impact social de la ZFE

Offre de logement social insuffisante dans plusieurs secteurs

Dégradation de l'image du territoire au niveau national

Baisse d'attractivité de certains métiers ou secteurs d'activité, entrainant des difficultés à recruter

Les modes de mobilité doivent massivement se transformer pour faire face au réchauffement climatique

Évolution des demandes des citoyens bousculant les marchés

Conflits d'usage dans les espaces agricoles, naturels et forestiers Renouvellement difficile des exploitants agricoles par manque d'attractivité du métier

Crise démocratique

Raréfaction de la main d'œuvre qualifiée

Besoins de repenser en profondeur nos modèles sociétaux, basés sur une croissance infinie dans un monde fini

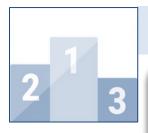
Progression de la part des séniors actifs



30'



#### POSITIONNEMENT SUR LES ENJEUX TERRITORIAUX DE LA GREG



# Classification des enjeux territoriaux

SELON VOUS, Quel rôle attendu pour le SCoT ?

- A Enjeux qui relèvent **essentiellement** / **exclusivement** de la planification territoriale locale (SCoT, PLU)
- B Enjeux sur lesquels la planification locale peut venir **en appui** des actions conduites par les acteurs du territoire
- © Enjeux qui n'interrogent qu'**indirectement** la planification locale
- D Enjeux sur lesquels **la planification territoriale locale** semble avoir peu de prise





# Conclusion du séminaire

# Les prochains rendez-vous :

26 mars : séminaire *Transitions écologiques et énergétiques* 

2 avril : séminaire *Montagne* 

9 avril : séminaire Habiter et vivre dans la GReG

