

Décider en incertitude

Démarche de révision du SCOT Grande région de Grenoble

Atelier du 26 mars 2025



Décider en incertitude

La « crise » est devenue omniprésente dans nos descriptions de l'actualité. Mais savons-nous vraiment ce qu'elle signifie?

Exercice "Crise"



Qu'est-ce qu'une crise?

Origine

Du grec "krisis": point d'inflexion dans une maladie où tout peut bifurquer vers le pire ou le mieux.

Catastrophe

Une brèche momentanée dans un environnement stable.

Crise

La destruction des références qui structurent notre compréhension du monde.

La crise vs l'accident

Accident/Catastrophe

Nous avons des réponses préparées: plans d'actions (ex processus incendie), cadre legal, fiches RETEX etc.

Crise

Impossible d'avoir des fiches toutes prêtes pour des événements qu'on considère impossibles (ex Katrina). Risque d'avoir des réponses inadaptées parce que pensées pour le connu alors qu'on est dans l'inconnu (ex : COVID # Grippe)

Quand les références sont mises à mal

1

Démocratique

L'assaut sur le Capitole par les partisans de Trump il y a 4 ans.

2

Géopolitique

Trump et le Groenland.

3

Climatique

Incendies à Los Angeles.

4

Technologique

IA Générative.

5

Symbolique

L'Abbé Pierre



Le mythe du "c'était mieux avant"

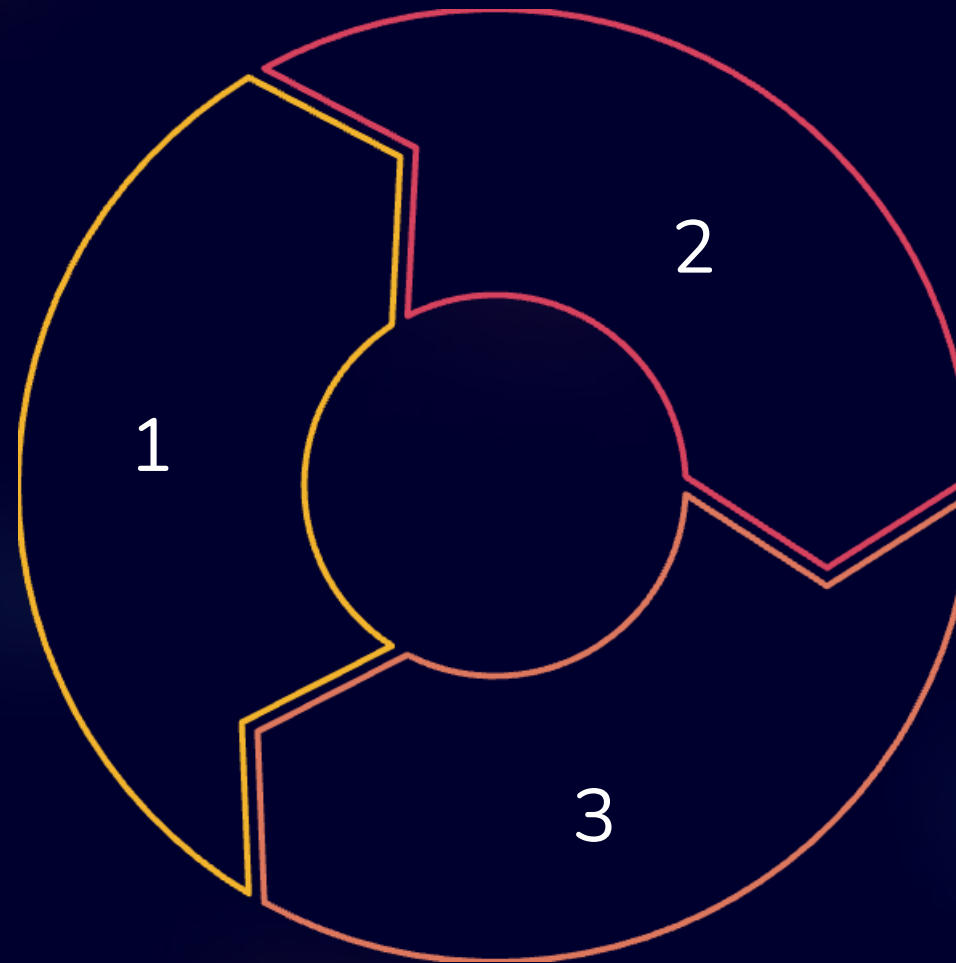
- 1 Question clé
Avant quand? Quand était-ce vraiment mieux? (ex : 1936/ouvriers; 1990/SIDA; 1976/femmes etc)
- 2 A quoi correspond réellement ce “mieux avant” ?
La synchronicité des 30 Glorieuse
- 3 Cet “avant” est-il répliquable ?
Le contexte spécifique de l’après-guerre
- 4 Comment penser “après” plutôt que “avant” ?
De la difficulté d’imaginer l’avenir autrement que comme un présent dégradé



La crise comme transformation

Mouvement

La crise est dynamique, pas statique.



Transformation

Nous ne reviendrons pas à "avant".

Incertitude

Nous sommes "en route" vers l'incertain.

Le piège du "qui aurait pu prévoir?"

Refus d'accepter
l'incertitude

On s'accroche aux
anciens référentiels,
en niant la réalité de
l'incertitude.

Confusion
crise/catastrophe

On espère
naïvement un retour
à la normalité, sans
voir la
transformation en
cours.

Déni de
responsabilité

On refuse
d'admettre qu'on n'a
pas toutes les
réponses, évitant
ainsi de prendre ses
responsabilités.





La quête stérile de LA solution

1

Problème

Vision 1 problème = 1 solution

2

Solution

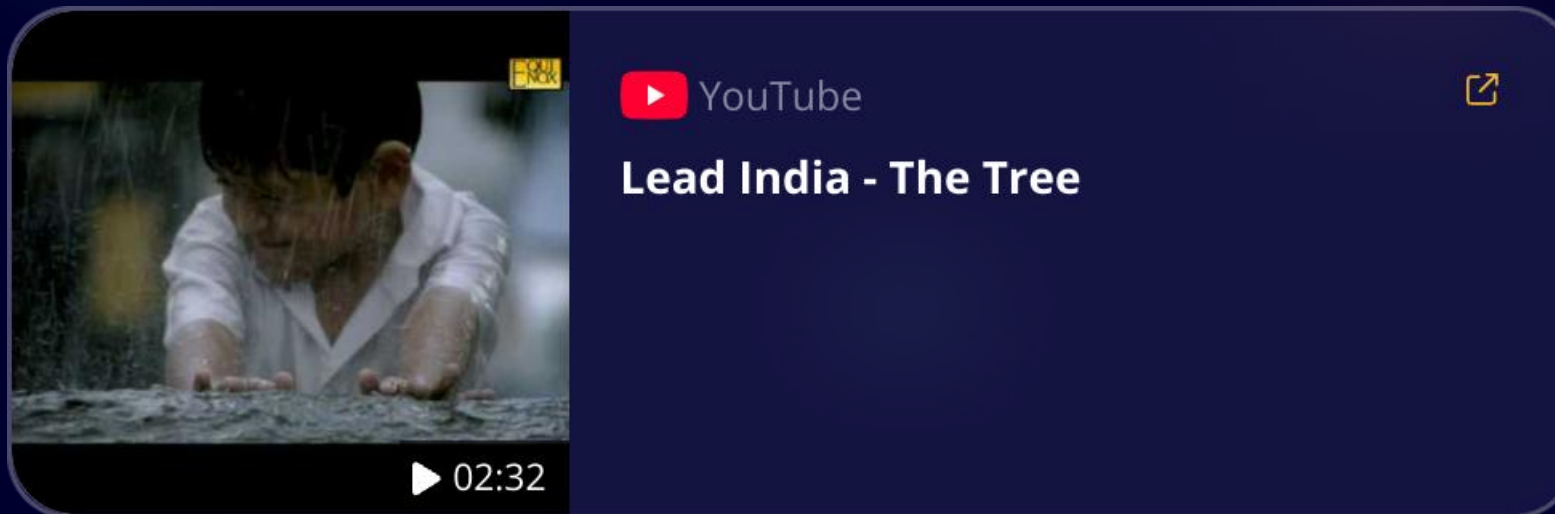
Mais 1 solution = des conséquences inattendues massives

3

Nouveaux problèmes

Doit-on leur chercher à chacun "une" solution ?

Alors, comment décider face à l'incertain ?



- 1 Prendre ses responsabilités
- 2 Définir un territoire d'action
- 3 Se demander ce qu'on ne veut PAS voir advenir
- 4 Identifier ses leviers; ses alliés
- 5 Recréer le sens de la responsabilité collective